



RAPPORT ANNUEL 2019

« NOUS SOMMES LE SEUL PORT EN AMÉRIQUE DU NORD
À POUVOIR ACCUEILLIR LES PLUS GRANDS NAVIRES DE VRAC AU MONDE. »

PIERRE D. GAGNON
PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL



NOUS SOMMES VOTRE PORT!

LE PLUS IMPORTANT PORT MINÉRALIER EN AMÉRIQUE DU NORD



MISSION

Le Port de Sept-Îles, profitant des avantages naturels de la baie de Sept Îles, a pour mission de demeurer un agent important de développement en fournissant des installations adéquates et en offrant des services efficaces, dans un cadre de partenariat et de développement durable.

VALEURS

La performance du Port de Sept-Îles repose sur le partenariat, l'engagement, l'orientation client, le professionnalisme et l'expertise. La motivation de l'équipe 7 étoiles est basée sur la fierté, l'audace, la solidarité et le dépassement de soi. Ces valeurs définissent qui nous sommes, ce qui nous tient à cœur et ce qui nous inspire.

NOTRE PERFORMANCE EN UN COUP D'OEIL



20,8 M\$

Chiffre d'affaires



482

Nombre de navires accueillis



29,3 Mt

Volume de marchandises manutentionnées



100 k\$

Contribution à la vie communautaire

FAITS SAILLANTS



19

JUIN

2 0 1 9

Annonce du projet de modernisation du terminal Pointe-aux-Basques, un investissement estimé à 20 M\$.



9

AOÛT

2 0 1 9

Atteinte de 10 millions de tonnes de minerai de fer chargées au quai multiusager.



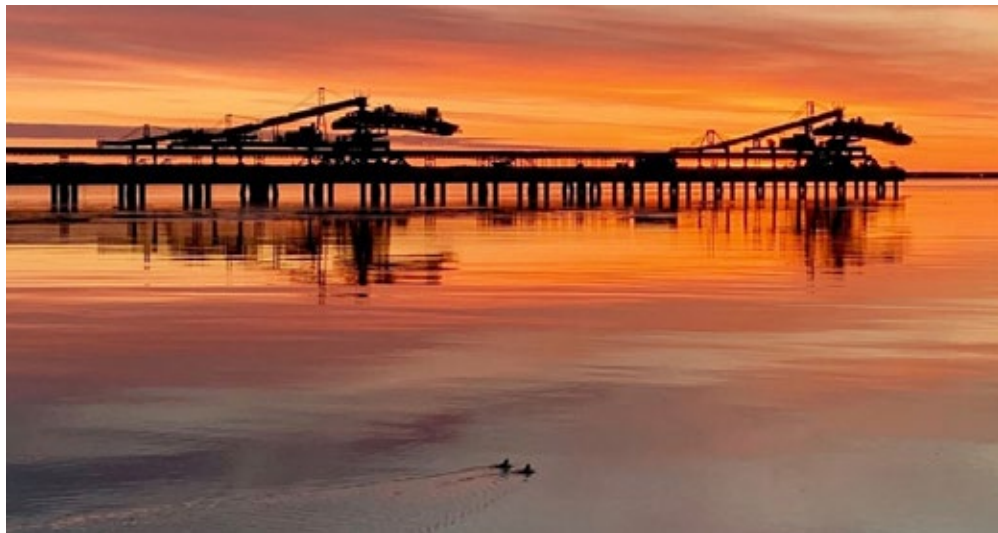
16

AOÛT

2 0 1 9

Annonce du gouvernement de 50 M\$ de plus dans la Société ferroviaire et portuaire de Pointe-Noire, en présence du premier ministre François Legault.

MESSAGE DE LA DIRECTION



20 ans déjà, avec la création de la Loi maritime, le Port de Sept-Îles obtenait la gestion locale et autonome des infrastructures et du développement des installations portuaires et devenait alors une administration indépendante de l'État sous la gouverne d'un conseil d'administration local tout comme 18 autres ports canadiens. Cette décision fut un levier extraordinaire pour permettre une prise en charge établissant les orientations de développement des plus structurantes pour le Port et sa région.

Cette prise en charge s'est ainsi traduite par des investissements totalisant plus de 500 M\$ au cours des deux dernières décennies, des sommes visant à contribuer à la hauteur des attentes et des besoins de nos précieux partenaires, consacrant ainsi notre statut de premier port minéralier en Amérique du nord.

Le développement durable et une saine gestion environnementale ont également été au cœur de nos priorités durant cette période de croissance qui aura vu naître l'Observatoire environnemental de la Baie de Sept-Îles grâce à de nombreux et précieux partenariats. Cet observatoire, le seul sur le Saint-Laurent, atteste du leadership du Port et de ses usagers dans la préservation de nos écosystèmes et nous pouvons en être fier.

Avec une croissance de plus de 15 % du volume manutentionné dans le port en 2019, avec les 29 millions de tonnes manutentionnées, il s'agit de la 4^e meilleure année depuis le record de 1979 et de la meilleure année depuis la création en 1999 de l'Administration portuaire de Sept-Îles.

En plus de l'utilisateur Minéral de fer Québec qui a débuté, en mars 2018, ses expéditions au quai multiusager (QMU), nous avons accueilli un nouvel usager, Tacora Resource Inc. Le jalon de la 10 000 000^e tonne manutentionnée au QMU a été fièrement atteint et souligné au mois d'août. La vocation multiusager du secteur de Pointe-Noire a également pu être mis en valeur lors des ententes avec la Société ferroviaire et portuaire de Pointe-Noire (SFP Pointe-Noire) qui ont permis en fin d'année le chargement d'un même navire avec les concentrés de fer de trois compagnies minières, IOC, Minéral de Fer Québec et Tacora, une première mais sûrement pas une dernière!

En juin 2019, nous avons accueilli l'honorable Marc Garneau, ministre des Transports du Canada, et M. Jonatan Julien, ministre de l'Énergie et des Ressources naturelles et ministre responsable de la région de la Côte-Nord, afin de procéder à une traditionnelle pelletée de terre lors de l'annonce de la contribution à parts égales des deux gouvernements au projet de modernisation du terminal Pointe-aux-Basques. Ces investissements permettront la mise aux normes de cette infrastructure stratégique afin de répondre aux demandes pour des projets de transport maritime courte distance (TMCD) et de nombreux projets visant la diversification des trafics de marchandises et l'approvisionnement vers le Nord.

Grâce à une nouvelle politique de dons et contributions visant à supporter spécifiquement les organismes venant en aide aux familles, le Port a contribué financièrement à plusieurs projets collectifs de différents organismes locaux. En 2019, c'est près de 100 000 \$ qui ont été consacrés à la vie communautaire locale.

Au fil des années, nous avons consacré 1,4 millions \$ afin de contribuer à divers événements et initiatives pour le mieux-être de la collectivité sept-îlienne. À titre majeur, l'activité phare « 5 à Huîtres maritime » du Port de Sept-Îles et de ses partenaires a permis, depuis la première édition en 2010, de récolter plus de 500 000 \$ au profit de L'Élyme des sables, maison de soins palliatifs de Sept-Îles.

En ce qui concerne les croisières, 2019 a fracassé les records avec l'accueil de 18 655 passagers et membres d'équipage. Ce sont sept escales planifiées, dont la double visite du majestueux Queen Mary 2 et une escale non planifiée, qui ont marqué la saison.

LE PROCHAIN 20 ANS

Avec la croissance soutenue depuis la mise en service du quai multiusager, le prochain 20 ans augure des plus prospères pour l'administration portuaire de Sept-Îles et pour l'économie de toute la région.

En effet, grâce à la vision multiusager constituant la base des ententes long terme entre le Port de Sept-Îles et la SFP Pointe-Noire, de nombreuses opportunités de développement sont dorénavant anticipées pour le vaste secteur de Pointe-Noire maintenant affranchi et constituant un modèle novateur sur la planète comme complexe portuaire intégrant des services d'entreposage et de manutention **multiusager**.

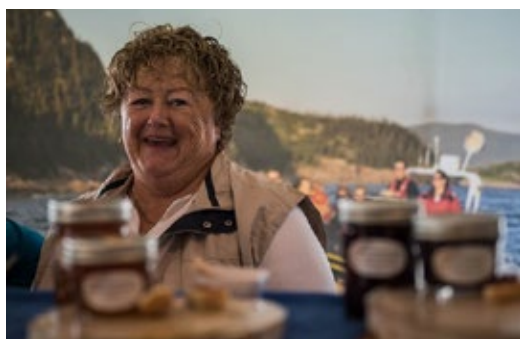


PIERRE D. GAGNON
/ PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL

CAROL SOUCY
/ PRÉSIDENT DU CONSEIL

BILAN

CÉLÉBRATIONS DU 20^e ANNIVERSAIRE



25

M A I
2 0 1 9

CROISIÉRISTE D'UN JOUR

20 ans d'autonomie pour le Port de Sept-Îles, et ça se fête! Une première activité : Croisiériste d'un jour - 2 excursions, plus d'une centaine de personnes qui découvrent Sept-Îles, l'incontournable, et qui naviguent l'archipel. Le chapiteau est animé tout comme lors d'une escale d'un navire avec la participation des artistes et artisans qui y partagent leur culture et leurs créations. Dégustation de produits locaux, un petit Clickafé en avant-midi et une petite bière de La Compagnie en après-midi.



10

AOÛT
2 0 1 9

JOURNÉE XXL

20 ans d'autonomie pour le Port de Sept-Îles, et ça se fête en grand!

Marché public de Sept-Îles, dégustations, ateliers, concours de pêche au maquereau et de tartes, musique, jeux et danse. Des prix, cadeaux, des gâteries et du plaisir.



10

AOÛT

2 0 1 9

C'est avec beaucoup de fierté que le Port de Sept-Îles et la Microbrasserie La Compagnie ont présenté le résultat d'un projet commun initié pour souligner les 20 ans d'autonomie de l'administration portuaire locale : une toute nouvelle bière qui sera commercialisée sous la dénomination « Pointe aux Basques ». En plus de proposer une expérience sensorielle indescriptible, le Port de Sept-Îles et la Microbrasserie La Compagnie s'engagent à verser un don à un organisme communautaire de Sept-Îles. Le premier bénéficiaire de cette alliance est L'Envol Maison de la Famille.

DES TIRAGES POUR VIVRE ET DÉCOUVRIR SEPT-ÎLES

Des billets et passeports familles sont offerts pour diverses activités à vivre ou sites à découvrir.

- Excursions Virée des îles
- Vieux Quai en fête
- Spectacle du Masque d'or
- Spectacle Nicolas Noël
- Festival Innu Nikamu
- Show du Transit avec Dan Bigras



Photo: Marée Motrice

26

OCTOBRE

2 0 1 9

L'HALLOWEEN AU VIEUX-POSTE HANTÉ

Partenaire fabuleux | Le Vieux-Poste hanté, organisé par Marée Motrice, est une présentation de la Ville de Sept-Îles et du Conseil ITUM, un rendez-vous des courageux qui aiment frissonner de peur et sursauter d'effroi.



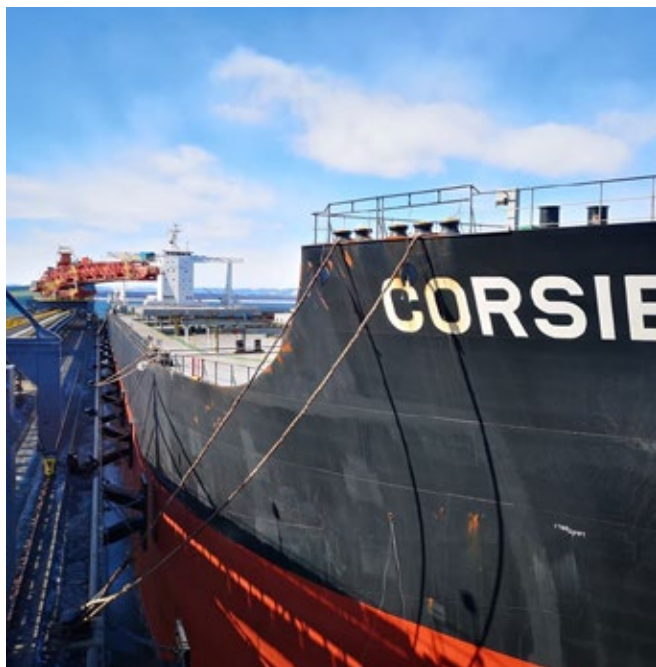
22
DÉCEMBRE
2 0 1 9

NOËL AU VIEUX-POSTE

Partenaire magique | Le Vieux Poste de Noël est une activité gratuite et familiale qui a pour objectif de rassembler les familles de Sept-Îles et de Uashat mak Mani-utenam autour des traditions des Fêtes de fin d'année. C'est aussi l'occasion pour la population de venir profiter de la beauté hivernale du site culturel du Vieux-Poste de Sept-Îles à une période de l'année où il est normalement fermé.

BILAN

ACTIVITÉS PORTUAIRES



Le Port de Sept-Îles a connu une croissance de plus de 15 % du volume manutentionné dans le port comparativement à l'an dernier avec 29 292 000 Tm versus 25 363 000 Tm l'année précédente. Il s'agit de la 4^e meilleure année depuis le record de 1979 avec 34 948 000 Tm, et de la meilleure année depuis la création en 1999 de l'Administration portuaire de Sept-Îles. Ce sont 482 navires qui ont mouillé dans la baie de Sept-Îles en 2019, soit 53 navires de plus que l'année précédente.

En ce qui concerne les croisières, 2019 aura fracassé les records avec 18 655 passagers et membres d'équipage. Ce sont sept escales planifiées, dont la venue du majestueux Queen Mary 2 à deux reprises, et une escale non planifiée qui ont marqué la saison, cette dernière pour échapper à l'ouragan Dorian. Le Serenade of the Seas a trouvé refuge dans le port à moins de 24 heures d'avis et y est resté pour une période de 34 heures au grand bonheur de la population et des commerçants.

	2019	2018
NAVIRES	482	428
TONNAGE TOTAL	29 324 703	25 362 602
TONNAGE ENTRANT	2 098 680	2 102 688
TONNAGE SORTANT	27 226 023	23 259 914
TONNAGE CANADIEN	487 183	428 309
CANADIEN ENTRANT	409 795	407 888
CANADIEN SORTANT	77 388	20 421
TONNAGE ÉTRANGER	28 837 520	24 934 293
ÉTRANGER ENTRANT	1 688 885	1 694 800
ÉTRANGER SORTANT	27 148 635	23 239 493
NAVIRES DE CROISIÈRE	8	4
NOMBRE DE PASSAGERS (+ équipage à partir de 2019)	18 655	7 960

TOP MARCHANDISES			
		2019	2018
1	Minerai de fer out	26 675 731	22 816 600
2	Alumine in	1 081 140	1 137 107
3	Aluminium out	518 131	432 016
4	Mazout/Diesel/Gazoline in	326 760	319 944
5	Coke de pétrole in	214 545	245 154
6	Pierre à chaux (Limestone) in	169 427	139 987
7	Coke breeze in	145 045	86 991
8	Bentonite in	101 610	78 500
9	Autre vrac liquide in / out	50 577	56 016
10	Autres marchandises in / out	30 381	38 749
11	Autre vrac solide in / out	11 356	11 538

BILAN

RÉSULTATS FINANCIERS

La croissance du chiffre d'affaires à 20,8 M\$ (+ 29 %), de même que l'augmentation des charges d'exploitation à 15,6 M\$ (+23 %), s'expliquent principalement par les activités accrues au quai multiusager. L'augmentation des revenus combinés à la hausse des charges d'exploitation ont permis un résultat opérationnel favorable de 5,2 M\$ en fin d'année, soit 1,9 M\$ de plus que l'an dernier.

Pour ce qui est des autres éléments, ceux-ci sont demeurés relativement stables par rapport à l'exercice précédent à l'exception de la variation de la juste valeur des swaps de taux d'intérêt. De ce fait, le résultat global témoigne d'un résultat positif de 14,7 M\$, comparativement à 13,9 M\$ l'an dernier.

La presque totalité des investissements réalisés par le Port au cours de l'année ont été affectés au quai multiusager et représentent un montant de 1,8 M\$ comparativement à des investissements de 5,4 M\$ pour l'an dernier.

Au cours des 20 dernières années, c'est près de 330 M\$ qui ont été investis dans les infrastructures. Les plus importants investissements sont : la construction du quai des croisières, l'ajout d'un huitième silo et la construction du hangar 42 au terminal La Relance pour l'Aluminerie Alouette, l'optimisation des quai 30 et 31 à Pointe-Noire et le quai multiusager.



ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL Exercice terminé le 31 décembre 2019 (en 000 \$)		
	2019	2018
CHIFFRE D'AFFAIRES	20 792	16 061
CHARGES D'EXPLOITATION		
Frais d'opération	10 539	9 526
Frais d'administration	5 011	3 154
	15 550	12 680
RÉSULTAT AVANT AUTRES ÉLÉMENTS	5 242	3 381
AUTRES ÉLÉMENTS		
Autres produits	864	816
Variation de la JV des swaps de taux d'intérêt	(284)	507
Charges financières	(1 337)	(1 542)
Obligations de contrats - Quai multiusager	10 688	10 712
AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL	(446)	13
RÉSULTAT GLOBAL	14 727	13 887
IMMOBILISATIONS ET INVENTAIRE	1 799	5 414

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE au 31 décembre 2019 (en 000 \$)		
	2019	2018
ACTIF		
ACTIF COURANT		
Encaisse	24 742	19 238
Créances	4 485	3 549
Frais payés d'avance	2 886	1 923
Placement échéant moins d'un an	2 500	1 500
CR/contrat de financement	2 486	2 384
	37 099	28 594
PLACEMENTS		
	500	2 500
CR/CONTRAT DE FINANCEMENT	-	2 486
SUBVENTION À RECEVOIR	-	787
AVANTAGES DU PERSONNEL	-	29
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	289 747	298 006
	327 346	332 402
PASSIF ET CAPITAUX PROPRES		
PASSIF COURANT		
Dettes d'exploitation	2 437	2 967
Produits reportés	2 799	2 404
Dette à LT échéant moins d'un an	5 954	5 922
	11 190	11 293
PRODUITS REPORTÉS		
	71 591	83 076
DETTE À LONG TERME	33 681	39 635
INSTRUMENTS DÉRIVÉS	1 254	970
SUBVENTIONS DIFFÉRÉES	93 318	96 098
AVANTAGES DU PERSONNEL	196	0
AVANTAGES SOCIAUX COURUS DU PERSONNEL	724	665
	211 954	231 737
AVOIR DE L'ADMINISTRATION		
Capital d'apport	11 707	11 707
Résultats non distribués	105 062	89 888
Cumul des autres éléments du résultat global	(1 377)	(930)
	115 392	100 665
	327 346	332 402

BILAN

ENVIRONNEMENT



CIRSIP 2019

C'est sous le thème « La recherche scientifique; un outil de gestion » que s'est tenu du 27 au 31 mai 2019, à Sept-Îles, le premier Congrès International sur la Recherche Scientifique Industriel-Portuaire (CIRSIP), présenté par l'Institut Nordique de Recherche en Environnement et en Santé au Travail (INREST), le Port de Sept-Îles et la Ville de Sept-Îles.

Plus de 40 conférenciers de renommée internationale ont partagé leur savoir-faire aux 300 participants représentant 8 nations, qui ont pu prendre connaissance de nouvelles technologies, d'outils de gestion, de solutions et de stratégies pour un développement durable adaptés aux installations et aux opérations portuaires et industrielles.

Programme CHONe II

À l'été 2019, se sont poursuivis les projets de CHONe II sur la Côte-Nord grâce au Réseau canadien en santé des océans du CRSNG et ses partenaires, notamment Pêches et Océans Canada et l'INREST (représentant le Port de Sept-Îles et la Ville de Sept-Îles). Depuis 2015 et jusqu'en 2020, 39 chercheurs de 11 universités, d'un collège communautaire avec leurs étudiants et plusieurs laboratoires de recherche fédéraux répartis d'un océan à l'autre, sont engagés dans 20 projets de recherche. Les objectifs de ces recherches sont de comprendre l'influence des facteurs de stress multiples sur l'écosystème en milieu nordique et de développer des outils pour évaluer la santé de ces écosystèmes afin d'améliorer l'efficacité des efforts de conservation.

Alliance Verte

La performance environnementale du Port de Sept-Îles pour 2019 est évaluée à partir des critères du programme de l'Alliance Verte. En plus de répondre aux critères pour les espèces envahissantes en donnant accès à ces installations portuaires pour la réalisation d'échantillonnage par Pêches et Océans Canada, le Port de Sept-Îles a amélioré la moyenne de ses résultats aux différents indicateurs de rendement.

	GAZ À EFFET DE SERRE ET POLLUANTS ATMOSPHÉRIQUES	PRÉVENTION DES FUITES	MANUTENTION ET ENTREPOSAGE DU VRAC SOLIDE	HARMONISATION DES USAGES	LEADERSHIP ENVIRONNEMENTAL	GESTION DES MATIÈRES RÉSIDUELLES	BRUIT SOUS-MARIN
2018	3	3	3	4	5	2	1
2019	3	3	3	3	5	3	3

Autorisation en vertu de la Loi canadienne d'évaluation environnementale (LCÉE 2012)

Trois projets ont fait l'objet d'une évaluation des effets environnementaux et d'une autorisation du Port de Sept-Îles en vertu de l'article 67 de la LCÉE (2012), soit le nouveau pavillon des croisières, le nouveau bâtiment de services au terminal du quai multiusager et les installations de drainage de la SFP Pointe-Noire sur les terrains du Port de Sept-Îles. Mentionnons que cette loi a été modifiée en août 2019 pour devenir la Loi d'évaluation d'impact (2019); aucun projet n'a été autorisé depuis.



Photos: Kim Aubut-Demers

BILAN

COMMUNAUTÉ

C'est avec beaucoup de fierté et avec le souci du mieux-être des familles de sa communauté que le Port de Sept-Îles assure une présence et un soutien financier à divers organismes ou événements.

La politique de dons et contributions cible les causes sociales et humanitaires en support à la communauté et à la famille. Les bénéficiaires en 2019 :

- Tournoi de hockey Classique Oxygène d'Hommes Sept-Îles
- Station récréotouristique Gallix
- Festival des Hivernants
- École Mgr-Blanche
- Âtre de Sept-Îles
- Salon du livre de la Côte-Nord
- Ensemble folklorique Tam Ti Delam
- Marée Motrice (Vieux-Poste Hanté & Vieux-Poste de Noël)
- Maison Alouette MOCSI
- Comptoir alimentaire (Grande guignolée des médias)
- 5 à Huîtres maritime au profit de L'Élyme des sables
- Vieux-Quai en Fête
- Centre d'action bénévole Le Virage
- Chantier Jeunesse Loisirs
- Recyk et Frip
- L'Envol Maison de la Famille



PERSPECTIVES 2020

Le Port de Sept-Îles tient à conserver la place enviable qu'il occupe sur le plan international grâce à l'avant-garde et à la qualité de ses installations portuaires de classe mondiale, dont le quai multiusager pouvant offrir une capacité de 50 millions de tonnes en vrac par année, le consacrant comme le quai offrant la plus grande capacité en Amérique du Nord.

Le Port de Sept-Îles se positionne comme un partenaire actif et inspirant, un citoyen exemplaire qui soutient les actions pour le bien-être de sa communauté et la protection des écosystèmes de la baie de Sept-Îles.

Surveillez bien Sept-Îles dans les mois à venir. Et plus particulièrement son port qui aspire à une foule de perspectives très prometteuses. Avec la reprise du marché du fer et le nouveau quai multiusager de 220 M\$, le Port de Sept-Îles pourrait bientôt devenir le plus achalandé des ports au pays. – Citation du journal Les Affaires (2017)



20 ANS DE GRANDES RÉALISATIONS

1,4 M\$

CONTRIBUTION À LA VIE
COMMUNAUTAIRE LOCALE



500 000 000 t

VOLUME DE MARCHANDISES
MANUTENTIONNÉES



2010

MISE EN SERVICE
DU TERMINAL
DES CROISIÈRES



11 345

NOMBRE DE
NAVIRES ACCUEILLIS



53 000

NOMBRE
DE PASSAGERS
ET MEMBRES
D'ÉQUIPAGE
ACCUEILLIS



+ 500 000 000 \$

INVESTISSEMENT DANS
LES INFRASTRUCTURES LOCALES



2018

MISE EN SERVICE
DU QUAI MULTIUSAGER

